



BUPA MEXICO COMPAÑÍA DE SEGUROS, S.A. DE C.V.  
BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(Cifras en Pesos)

Activo		Pasivo	
<b>Inversiones</b>	<b>2,947,123,168.77</b>	<b>Reservas Técnicas</b>	<b>3,476,341,009.64</b>
<b>Valores y Operaciones con Productos Derivados</b>	<b>2,947,123,168.77</b>	<b>De Riesgos en Curso</b>	<b>2,408,629,698.80</b>
<b>Valores</b>	<b>2,947,123,168.77</b>	Seguros de Vida	0.00
Gubernamentales	2,767,168,981.03	Seguros de Accidentes y Enfermedades	2,408,629,698.80
Empresas Privadas. Tasa conocida	179,972,680.91	Seguros de Daños	0.00
Empresas Privadas. Renta Variable	0.00	Reafianzamiento Tomado	0.00
Estrangeros	0.00	De Fianzas en Vigor	0.00
Dividendos por Cobrar sobre Títulos de Capital	0.00	<b>Reserva para Obligaciones Pendientes de Cumplir</b>	<b>1,067,711,310.84</b>
(-) Deterioro de Valores	18,493.17	Por Pólizas Vencidas y Sinistros Ocurridos pendientes de Pago	306,161,121.13
Inversiones en Valores dados en Préstamo	0.00	Por Sinistros Ocurridos y No Reportados y Gastos de Ajuste	406,196,007.71
Valores Restringidos	0.00	Por Fondos de Administración	0.00
<b>Operaciones con Productos Derivados</b>	<b>0.00</b>	Por Primas en Depósito	355,354,182.00
<b>Deudor por Reporto</b>	<b>0.00</b>	<b>Reserva de Contingencia</b>	<b>0.00</b>
<b>Cartera de Crédito (Neto)</b>	<b>0.00</b>	<b>Reserva para Seguros Especializados</b>	<b>0.00</b>
Cartera de Crédito Vigente	0.00	<b>Reserva de Riesgos Catastróficos</b>	<b>0.00</b>
Cartera de Crédito Vencida	0.00	<b>Reserva para Obligaciones Laborales</b>	<b>14,720,479.00</b>
(-) Estimaciones Preventivas por Riesgo Crediticio	0.00	<b>Acreedores</b>	<b>744,768,696.32</b>
<b>Inmuebles (Neto)</b>	<b>0.00</b>	Agentes y Ajustadores	352,200,003.75
<b>Inversiones para Obligaciones Laborales</b>	<b>0.00</b>	Fondos de Administración de Pérdidas	0.00
<b>Disponibilidad</b>	<b>45,792,550.12</b>	Acreeedores por Responsabilidades de Fianzas por Pasivos	0.00
Caja y Bancos	45,792,550.12	Constituidos	0.00
<b>Deudores</b>	<b>2,121,152,361.66</b>	Diversos	392,568,692.57
Por Primas	1,795,287,836.75	<b>Reaseguradores y Reafianzadores</b>	<b>50,805,796.87</b>
Deudor por Prima por Subsidio Daños	0.00	Instituciones de Seguros y Fianzas	5,652,993.38
Adeudos a cargo de Dependencias y Entidades de la Administración Pública	0.00	Depósitos Retenidos	0.00
Federal	0.00	Otras Participaciones	45,152,803.49
Agentes y Ajustadores	0.00	Intermediarios de Reaseguro y Reafianzamiento	0.00
Documentos por Cobrar	137,753,915.53	<b>Operaciones con Productos Derivados. Valor Razonable (parte pasiva) al momento de la adquisición</b>	<b>0.00</b>
Deudores por Responsabilidades de Fianzas por Reclamaciones Pagadas	0.00	<b>Financiamientos Obtenidos</b>	<b>0.00</b>
Otros	220,110,534.88	Emisión de Deuda	0.00
(-) Estimación para Castigos	31,999,925.50	Por Obligaciones Subordinadas No Susceptibles de Convertirse en Acciones	0.00
<b>Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)</b>	<b>115,401,648.92</b>	Otros Títulos de Crédito	0.00
Instituciones de Seguros y Fianzas	115,401,648.92	Contratos de Reaseguro Financiero	0.00
Depósitos Retenidos	0.00	<b>Otros Pasivos</b>	<b>661,133,438.63</b>
Importes recuperables de Reaseguro	0.29	Provisiones para la Participación de los Trabajadores en la Utilidad	-1,545,280.17
(-) Estimación preventiva de riesgos crediticios de Reaseguradores Extranjeros	0.00	Provisiones para el Pago de Impuestos	29,424,209.31
Intermediarios de Reaseguro y Reafianzamiento	0.00	Otras Obligaciones	581,981,373.32
(-) Estimación para Castigos	0.00	Créditos Diferidos	51,273,136.17
<b>Inversiones Permanentes</b>	<b>0.00</b>	<b>Suma del Pasivo</b>	<b>4,947,769,420.46</b>
Subsidiarias	0.00	<b>Capital Contable</b>	<b>760,865,929.94</b>
Asociadas	0.00	<b>Capital Contribuido</b>	<b>760,865,929.94</b>
Otras Inversiones Permanentes	0.00	<b>Capital o Fondo Social Pagado</b>	<b>760,865,929.94</b>
<b>Otros Activos</b>	<b>798,666,739.93</b>	Capital o Fondo Social	0.00
Mobiliario y Equipo (Neto)	147,394,698.00	(-) Capital o Fondo Social No Suscrito	0.00
Activos Adjudicados (Neto)	0.00	(-) Capital o Fondo Social No Exhibido	0.00
Diversos	619,846,744.42	(-) Acciones Propias Recompuestas	0.00
Activos Intangibles Amortizables (Netos)	31,425,295.51	Obligaciones Subordinadas de Conversión Obligatoria a Capital	0.00
Activos Intangibles de larga duración (Netos)	0.00	<b>Capital Ganado</b>	<b>319,801,119.29</b>
<b>860,650,214.39</b>	<b>61,983,474.46</b>	<b>Reservas</b>	<b>74,126,271.38</b>
<b>Suma del Activo</b>	<b>6,028,136,469.69</b>	Legal	73,026,171.38
		Para Adquisición de Acciones Propias	0
		Otras	1,100,100.00
		<b>Superávit por Valuación</b>	<b>49,341,769.00</b>
		<b>Inversiones Permanentes</b>	<b>0.00</b>
		<b>Resultados o Remanentes de Ejercicios Anteriores</b>	<b>232,851,762.48</b>
		<b>Resultado o Remanente del Ejercicio</b>	<b>-36,818,683.57</b>
		<b>Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios</b>	<b>0.00</b>
		<b>Suma del Capital</b>	<b>1,080,367,049.23</b>
		<b>Suma del Pasivo y Capital</b>	<b>6,028,136,469.69</b>

(0.00)

Orden	Valores en Depósito	0.00
Fondos de Administración	0.00	0.00
Responsabilidades por Fianzas en Vigor	0.00	0.00
Garantías de Recuperación por Fianzas Expedidas	0.00	0.00
Reclamaciones Recibidas Pendientes de Comprobación	0.00	0.00
Reclamaciones Contingentes	0.00	0.00
Reclamaciones Pagadas	0.00	0.00
Reclamaciones Canceladas	0.00	0.00
Recuperación de Reclamaciones Pagadas	0.00	0.00
Pérdida Fiscal por Amortizar	0.00	0.00
Reserva por Constituir para Obligaciones Laborales	0.00	0.00
Cuentas de Registro	0.00	11,222,183.43
Operaciones con Productos Derivados	0.00	0.00
Operaciones con Valores Otorgados en Préstamo	0.00	0.00
Garantías Recibidas por Derivados	0.00	0.00
Garantías Recibidas por Reporto	0.00	0.00

Los presentes Balances Generales se formularon de conformidad con las disposiciones emitidas en materia de contabilidad por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose correctamente reflejadas en su conjunto, las operaciones efectuadas por la Institución, a las fechas arriba mencionadas, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las normas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables. Los presentes Balances Generales fueron aprobados por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

Los estados financieros y las notas de revelación que forman parte integrante de los estados financieros pueden ser consultados en Internet, en la página electrónica: <https://www.bupasalud.com/informacion-financiera>.

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2023 y 2024 se encuentran dictaminados por el C.P.C. David Alejandro Sánchez Valenzuela, miembro de PricewaterhouseCoopers, S. C., sociedad contratada para prestar los servicios de auditoría externa a esta Institución. Asimismo, las reservas técnicas de la Institución fueron dictaminadas por la Act. Ana María Rentería Lozano. El dictamen emitido por el auditor externo, los estados financieros y las notas que forman parte integrante de los estados financieros dictaminados, se ubican para su consulta en Internet, en la página electrónica: <https://www.bupasalud.com/informacion-financiera>, a partir de los cuarenta y cinco días hábiles siguientes al cierre del ejercicio de 2025. Asimismo, el reporte sobre la solvencia financiera se ubicarán para la consulta en Internet, en la página electrónica: <https://www.bupasalud.com/informacion-financiera>, a partir de los noventa días hábiles siguientes al cierre del ejercicio de 2025.

Disposición 24.14 Primer párrafo de la Circular Única de Seguros y Fianzas: Las Instituciones deberán dar a conocer al público en general como una nota de revelación a sus estados financieros básicos anuales, su nivel de riesgo conforme a la calificación de calidad crediticia que le otorgue una Institución Calificadora de Valores. Dicha calificación deberá ser otorgada a la Institución en ese momento y en ningún caso, podrá tener una antigüedad superior a doce meses. Acción de Calificación: Con fecha 03 de octubre de 2025 y 09 de octubre de 2024, la calificadora Fitch Rating, otorgó a esta Institución la calificación crediticia "AAA (max)".

Requerimiento Estatutario	Cobertura de requerimientos estatutarios					
	Sobranito o (Faltante)		Índice de Cobertura			
	Ejercicio 2025	Ejercicio 2024	Ejercicio 2023	Ejercicio 2025		
Reservas Técnicas (1)	331,805,774.91	645,831,982.44	656,853,487.64	1.10	1.21	1.21
Requerimiento de Capital de Solvencia (2)	163,626,820.17	285,362,977.59	643,131,263.62	1.48	2.85	3.18
Capital mínimo pagado (3)	1,066,152,113.45	1,180,213,837.49	1,987,296,208.36	76.00	87.76	84.43

(1) Inversiones que respaldan las reservas técnicas / base de inversión  
(2) Fondos propios admisibles / requerimiento de capital de solvencia  
Para el caso de los ejercicios anteriores 2016, las instituciones debieron revelar los índices de cobertura, de con la metodología aplicable a la determinación de las Reservas Técnicas y Capital Mínimo de Garantía correspondiente a la normativa entonces vigente.  
(3) Los recursos de capital de la Institución contabilizados de acuerdo a la regulación / Requerimiento de capital mínimo pagado para cada operación y/o ramo que tenga autorización.

Fernando Rafael Lledó Muñoz  
Director General  
Rúbrica

Aurora de la Salud Reyes Suárez  
Auditoría Interna

Guillermo Joshua Zermeno Neri  
Director de Finanzas  
Rúbrica